BOÎTE À OUTILS

V-E-E-C

VALORISATION • ENGAGEMENT • ÉTUDIANT • CITOYEN

ULB engagée asbl

Fais de ton engagement un pas vers le changement !

Pour en savoir plus, visite notre page https://engagee.ulb.be/engagement-etudiant

FICHE n°4

ANIMER UNE ASSOCIATION

Une association vit mieux si elle est composée de plusieurs membres partageant un projet collectif.

Savoir animer une association, c'est d'abord savoir s'adapter à chaque situation, chaque projet, chaque personnalité.

A) SE RASSEMBLER AUTOUR D'UN PROJET COMMUN

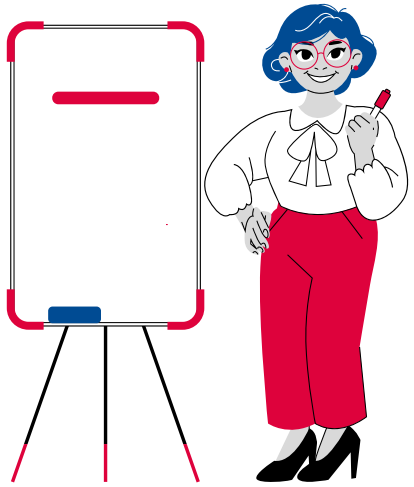
La raison d'être d'une association, c'est son objet. C'est autour de ce dernier que se réunissent les individus qui la font vivre et que se bâtit la stratégie de l'association. La construction et la consolidation d'une équipe se basent donc tout d'abord sur le partage de cette stratégie : il est indispensable qu'elle soit acceptée et comprise par tous.

Chacun doit pouvoir comprendre les tenants et les aboutissants du projet global définis par l'association, il vous faudra prendre le temps d'une remise à niveau pour les novices. En effet, si la petite équipe qui a créé l'association connaît les coulisses de sa naissance, ce qui a motivé sa création, la plupart des nouvelles recrues ignorent peut-être tout de cet historique. Nul besoin d'un cours magistral pour présenter le contexte, les objectifs et les perspectives de l'association : choisissez plutôt un cadre convivial et prévoyez d'animer ce temps de briefing de façon attractive et interactive. La parole sera bien évidemment portée par un des membres actifs et/ou les fondateurs du groupe, voire par plusieurs d'entre elles, suivant l'option d'animation que vous aurez choisie.

Ne perdez jamais votre objectif de vue : chacun doit pouvoir repartir avec une bonne compréhension de l'association, et ainsi de sa culture. N'oubliez pas qu'à partir de ce terreau commun, de nouveaux projets et de nouvelles perspectives pourront germer plus facilement. À grand renfort de documents, d'illustrations et d'exemples concrets, présentez succinctement votre association et les projets que vous avez en tête. N'oubliez pas de laisser une large part à l'interactivité pour que chacun puisse exprimer ses interrogations et faire part de ses idées.

B) FORMER SES BÉNÉVOLES

Le turn-over compromet souvent la pérennité des associations, et plus encore celle des associations étudiantes. Aussi, il leur est d'autant plus important de prévoir l'avenir du projet et sa continuité dans le temps. Dès l'arrivée de nouveaux bénévoles, il est essentiel de les initier à votre culture associative propre et de les outiller pour qu'ils puissent s'approprier le projet associatif et le faire progresser. En d'autres termes, il vous faudra former ces nouvelles recrues.



C) NE PAS OUBLIER LES ANCIENS

Les personnes qui sont depuis plus longtemps dans l'association ne sont pas exempts de formation.
La posture de présidente, ou de représentante au sens large, n'est pas une position toujours facile à tenir.
Élu, membre fondateur, adhérent dynamique, présidente ou simple membre du bureau, font vivre le projet grâce à leur dynamisme et à leur présence régulière. Ils et elles sont par ailleurs sans doute à l'initiative du projet et impliquée depuis le début dans la structure.

Ainsi, assez naturellement, ils et elles sont devenus, parfois malgré eux, une référence pour les personnes nouvellement arrivés : quasi manager, ils et elles administrent une équipe, assurent une dynamique tant dans l'action que dans la gestion administrative. Il n'est pas toujours facile de faire face à l'ensemble des responsabilités que doivent assumer les responsables d'association. Les formations qui peuvent les aider à progresser doivent donc être adaptées à leurs missions spécifiques d'orientation et de développement du projet associatif.

D) RENOUVELER L'ASSOCIATION

Le renouvellement de l'association doit être une préoccupation permanente pour ses responsables. Chaque projet, chaque moment de l'association est l'occasion d'accueillir de nouveaux membres. Des moments sont certes privilégiés, comme la rentrée, mais une association gagne à se montrer ouverte et accueillante en toutes circonstances. Pensez par exemple à animer votre campus à chaque début et fin de semestre, afin de vous rendre visible et de rencontrer de nouvelles personnes ! Le fait de vous rencontrer est aussi un moyen pour les personnes extérieures à votre association, de mettre des visages derrière des noms, de mieux saisir les valeurs et les actions de votre actions.

Il s'agit aussi de contrebalancer ces difficultés par une attention portée à l'ensemble des nouvelles personnes membres. Il faut à la fois savoir ritualiser cette intégration : présentation des membres, explication du fonctionnement, fête d'accueil, etc., mais aussi se montrer souple : discuter, écouter… Tout cela demande une bonne capacité de remise en question, tant dans ses comportements personnels que dans les choix de l'association. En effet, une forte implication peut parfois empêcher de cerner ce qui est pensé et construit de ce qui est contraint ou découle d'habitudes ancrées.

- DES EXEMPLES À L'ULB

*Le projet **Migration, au-delà des préjugés** ou la structure **Inforsciences** proposent aux volontaires expérimenté·e·s d'accueillir et de former les nouveaux·lles.*

C'est une méthode chaleureuse et valorisante qui permet de déléguer une charge de travail conséquente.

AFIN D'ÊTRE TENU INFORMÉ DES DERNIÈRES RÈGLES ET OBLIGATIONS LÉGALES POUR LES ASBL, NOUS VOUS ORIENTONS VERS L'ASSOCIATION **IDEJI**.

À TRAVERS *VIE ASSOCIATIVE*, **IDEJI** PROPOSE UN ENSEMBLE DE FICHES D'INFORMATION DESTINÉES À VOUS AIDER DANS LA GESTION DE VOTRE ASBL. RÉPARTIES EN NEUF THÉMATIQUES, CES FICHES VOUS AIDENT DANS LES ÉTAPES DE GESTION ET D'OBLIGATIONS LÉGALES DE VOTRE ASSOCIATION.

→ TOUTES LES INFOS SUR **WWW.VIEASSOCIATIVE.BE** ←

LES THÉMATIQUES ET LE CONTENU DES FICHES DÉVELOPPÉES DE CE PRÉSENT GUIDE SONT RICHEMENT INSPIRÉS DES OUTILS MIS À DISPOSITION PAR LE RÉSEAU FRANÇAIS DES ASSOCIATIONS ÉTUDIANTES ANIMAFAC.

CRÉDITS & RESSOURCES

MISE EN PAGE GRAPHIQUE : MME LAETITIA TINTINAGLIA
PHOTOGRAPHIE : © CANVA
EDITEUR RESPONSABLE : M. AHMED MEDHOUNE

ULB engagée asbl
Soutenir l'action citoyenne

FÉDÉRATION WALLONIE-BRUXELLES

Loterie Nationale

ULB UNIVERSITÉ LIBRE DE BRUXELLES

*Animafac
Le réseau des associations étudiantes

ideji